

## ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕДИЦИНСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НА БАЗЕ ФКУЗ «МЕДИКО-САНИТАРНАЯ ЧАСТЬ МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РОССИИ ПО РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН»



**ХИСАМИЕВ РУСТЕМ ШАГИТОВИЧ**, майор внутренней службы, начальник ФКУЗ «Медико-санитарная часть Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан», Россия, 420101, Казань, ул. Лобачевского, 13, e-mail: msch\_16@mvd.gov.ru



**ГИНЯТУЛЛИНА ЛЯЙСАН РАФКАТОВНА**, подполковник внутренней службы, зам. начальника части, врач ФКУЗ «Медико-санитарная часть Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан», Россия, 420101, Казань, ул. Лобачевского, 13



**АМИРОВ НАИЛЬ БАГАУВИЧ**, докт. мед. наук, академик РАЕ, профессор кафедры общей врачебной практики ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Минздрава России, Россия, e-mail: namirov@mail.ru

**Реферат.** В общем комплексе оказания медицинской помощи в системе ведомственного здравоохранения Министерства внутренних дел значительное место принадлежит диагностическому процессу, особенностью которого является направление сотрудников для проведения определенных диагностических мероприятий в сторонние лечебно-профилактические учреждения Республики Татарстан. **Цель** — создание пилотного проекта межрегионального взаимодействия медицинского обеспечения на базе ФКУЗ «Медико-санитарная часть Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан». **Материал и методы.** Был проведен анализ деятельности диагностической службы Клинического госпиталя Медико-санитарной части Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан, а также в соседних регионах. **Результаты и их обсуждение.** Проведенный анализ деятельности диагностической службы показал, что в динамике наблюдается увеличение ежегодной нагрузки на каждую единицу диагностического и лабораторного оборудования и, следовательно, на врачей, проводящих исследования. Имеющиеся площади не позволяют вводить дополнительные методы исследования и дооснастить диагностическим оборудованием подразделения медико-санитарной части. Для объединения и усиления диагностических возможностей поликлиники и стационара, а также в рамках межрегионального взаимодействия для оказания медицинских услуг сотрудникам Министерства внутренних дел России по Приволжскому региону руководством Департамента по материально-техническому и медицинскому обеспечению Министерства внутренних дел России было принято решение о создании на базе Клинического госпиталя Медико-санитарной части Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан межрегионального консультативно-диагностического центра. **Выводы.** Внедрение современных высокотехнологичных методов диагностики на основе концентрации и интенсивного использования новейших средств позволит комплексно обследовать пациентов, повысить качество и доступность оказания медицинской помощи и укрепить здоровье сотрудников Министерства внутренних дел, а следовательно, и успешно выполнить поставленные перед ними служебные задачи.

**Ключевые слова:** медицинская служба МВД, органы внутренних дел, межрегиональное взаимодействие, диагностический центр.

**Для ссылки:** Хисамиев, Р.Ш. Пилотный проект межрегионального взаимодействия медицинского обеспечения на базе ФКУЗ «Медико-санитарная часть Министерства внутренних дел России по Республике Татарстан» / Р.Ш. Хисамиев, Л.Р. Гинятуллина, Н.Б. Амиров // Вестник современной клинической медицины. — 2017. — Т. 10, вып. 4. — С. 7—11. DOI: 10.20969/VSKM.2017.10(4).7-11.

# PILOT PROJECT OF INTERREGIONAL INTERACTION OF MEDICAL SUPPLY ON THE BASIS OF THE MEDICAL UNIT OF THE INTERNAL AFFAIRS OF RUSSIA IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN

**KHISAMIEV RUSTEM SH.**, major of internal service, Head of the Medical Unit of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Republic of Tatarstan, Russia, 420101, Kazan, Lobachevsky str., 13, e-mail: msch\_16@mvd.gov.ru  
**GINJATULLINA LJASAN R.**, lieutenant colonel of internal service, Deputy chief of the Unit, physician of the Medical Unit of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Republic of Tatarstan, Russia, 420101, Kazan, Lobachevsky str., 13  
**AMIROV NAIL B.**, D. Med. Sci., academician of Russian Academy of Natural Science, professor of the Department of general medical practice of Kazan State Medical University, Russia, 420012, Butlerov str., 49, e-mail: namirov@mail.ru

**Abstract.** Significant part of the complex of rendering medical service in the system of departmental health of the Ministry of Internal Affairs belongs to diagnostic process. It can be characterized by staff referral to the third-party medical and preventive institutions of the Republic of Tatarstan in order to perform certain diagnostic procedures. **Aim.** The pilot project on interregional interaction of medical supply on the basis of the Medical unit of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Republic of Tatarstan has been created. **Material and methods.** Analysis of diagnostic service has been performed in the Clinical Hospital of the Medical Unit of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Republic of Tatarstan, as well as in the neighboring regions. **Results and discussion.** Analysis of the diagnostic service has shown an increase in the annual load for each unit of diagnostic and laboratory equipment and, consequently, for the doctors conducting the examinations. Available areas do not allow the introduction of additional examination methods or upgrading the diagnostic equipment of the medical unit. In order to unify and strengthen the diagnostic capabilities of the outpatient clinic and hospital it was decided by the leaders of the Department of Material, technical and medical supply of the Ministry of Internal Affairs of Russia, to establish Interregional consultative diagnostic center at the Clinical Hospital of the Medical Unit of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Republic of Tatarstan in the framework of interregional interaction for medical service provision to the employees of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the Volga region. **Conclusion.** The introduction of modern high-tech diagnostic methods based on the concentration and intensive use of the newest means will allow more precise patient examination, improve the quality and accessibility of medical care and health promotion for employees of the Ministry of Internal Affairs. Consequently, it will lead to successful accomplishment of the assigned service tasks.

**Key words:** medical service, Internal Affairs Bodies, interregional cooperation, diagnostic center.

**For reference:** Khisamiev RSh, Ginjatullina LR, Amirov NB. Pilot project of interregional interaction of medical supply on the basis of the Medical unit of the Ministry of internal affairs of Russia in the Republic of Tatarstan. The Bulletin of Contemporary Clinical Medicine. 2017; 10 (4): 7—11. **DOI:** 10.20969/VSKM.2017.10(4).7-11.

На современном этапе медицинская служба Министерства внутренних дел России (МВД) по Республике Татарстан (РТ) является составной частью ведомственной медицинской службы МВД России и системы здравоохранения РТ и осуществляет комплексные меры по охране здоровья личного состава правоохранительных органов, пенсионеров, членов семей, решает задачи военно-врачебной экспертизы, психофизиологического отбора и санитарного надзора.

Структура ведомственной медицинской службы позволяет помимо общих лечебно-профилактических мероприятий решать ряд специальных задач, связанных с правоохранительной деятельностью МВД.

Сотрудники правоохранительных органов ввиду специфики служебной деятельности находятся в группе риска социально значимых заболеваний, травм и их последствий. В настоящее время Медико-санитарная часть МВД по РТ в достаточной мере обеспечивает оказание амбулаторной и стационарной помощи прикрепленному контингенту по основным нозологиям. Специализированная медицинская помощь оказывается в лечебно-профилактических учреждениях Министерства здравоохранения РТ на основании заключенных договоров.

В настоящее время на постоянное обслуживание прикреплены более 50 тыс. человек. Наибольший удельный вес прикрепленного контингента составляют сотрудники органов внутренних дел и других правоохранительных органов, пенсионеры, члены

семей вышеуказанных категорий, т.е. жители Республики Татарстан. Доступность и качество медицинских услуг, удовлетворяющие пациентов условия, квалифицированный персонал, преемственность и непрерывность процессов оказания медицинской помощи, широкое применение научно обоснованных методик и технологий в реальных практических условиях — конкурентные преимущества Медико-санитарной части МВД России по РТ.

С 2007 г. стала возможной работа по научному обеспечению и внедрению передового опыта в подразделениях Медико-санитарной части (МСЧ) МВД России по РТ. На базе Клинического госпиталя МСЧ были развернуты 9 научных кафедр медицинского университета и медицинской академии: общественного здоровья; экономики и управления здравоохранением; общей врачебной практики; хирургических болезней; кардиологии и рентгеноэндоваскулярной и сердечно-сосудистой хирургии; реабилитологии и спортивной медицины; фтизиопульмонологии; травматологии и ортопедии; неврологии и реабилитации; рефлексотерапии и остеопатии. Подобное сотрудничество с ведущими медицинскими вузами создает условия для научно-исследовательской и организационно-методической деятельности, позволяет активно разрабатывать, апробировать и внедрять в практику эффективные методы обследования и лечения больных.

С 2008 по 2014 г. в Клиническом госпитале МСЧ МВД России по РТ сотрудники кафедры травматологии и ортопедии КГМА проводили высокотехно-

гичные операции по эндопротезированию тазобедренных суставов. Открытие в 2009 г. в клиническом госпитале отделения реабилитации и восстановительного лечения позволило значительно улучшить результаты долечивания пациентов. Сформирован законченный цикл лечебного процесса: диагностика — лечение — восстановление — профилактика.

В 2013 г. после капитальной реконструкции был открыт физиотерапевтический корпус госпиталя, оснащенный современным медицинским оборудованием.

В общем комплексе оказания медицинской помощи в системе ведомственного здравоохранения МВД по Республике Татарстан значительное место принадлежит диагностическому процессу, особенностью которого является направление сотрудников для проведения определенных диагностических мероприятий в сторонние лечебно-профилактические учреждения Республики Татарстан. Ежегодно МСЧ МВД РФ по Республике Татарстан заключает договора с медицинскими организациями МЗ РТ на сумму около 50 млн руб.

Нами был проведен опрос медико-санитарных частей Приволжского федерального округа. Так, МСЧ МВД РФ по Республике Башкортостан в 2016 г. затратила на данные цели около 84 842,8 тыс. руб., Удмуртия — 27 094 тыс. руб., Кировская область — 13 788,7 тыс. руб., Ульяновская область — 6 536,7 тыс. руб., Чувашия — 12 478,0 тыс. руб.

Отмечается высокая потребность в диагностических обследованиях, в первую очередь в большом количестве КТ и МРТ:

- ФКУЗ «МСЧ РФ по Ульяновской области»: КТ — 36 исследований в год, МРТ — 270;
- ФКУЗ «МСЧ РФ по Республике Башкортостан»: КТ — 338 исследований в год, МРТ — 804;
- ФКУЗ «МСЧ РФ по Удмуртской Республике»: КТ — 150 исследований в год, МРТ — 600;
- ФКУЗ «МСЧ РФ по Чувашской Республике»: КТ — 34 исследований в год, МРТ — 130.

Также востребованы такие исследования, как коронарография, трахеобронхоскопия, видеоколоноскопия, гистероскопия.

Значительные суммы тратятся на оплату плановой хирургической помощи, в среднем стоимость одного случая плановой хирургической помощи в 2017 г. составляет в Ульяновской области около 29,57 тыс. руб., в Республике Башкортостан —

29,28 тыс. руб., в Удмуртской Республике — приблизительно 31,45 тыс. руб., в Чувашской Республике — 20,11 тыс. руб.

Востребованы артроскопические операции на коленных суставах и эндопротезирование коленных суставов. Также отмечается высокая потребность в урологических (уретеролитоэкстракция, литотрипсия и др.), оториноларингологических (радиоволновая коникотомия, эндоскопическая полипотомия, подслизистая резекция носовой перегородки), гинекологических и проктологических оперативных вмешательствах, комбинированных венэктомиях.

Нами дополнительно был проведен анализ деятельности диагностической службы Клинического госпиталя Медико-санитарной части МВД России по Республике Татарстан, который показал, что в динамике наблюдается увеличение ежегодной нагрузки на каждую единицу диагностического и лабораторного оборудования и, следовательно, на врачей, проводящих исследования. Имеющиеся площади не позволяют вводить дополнительные методы исследования и дооснастить диагностическим оборудованием подразделения медико-санитарной части.

Опыт проведения Всемирной летней Универсиады 2013 г., Чемпионата мира по водным видам спорта 2015 г., а также Кубка Конфедераций 2017 г. показал, что получающие амбулаторно-поликлиническую и стационарную медицинскую помощь сотрудники органов внутренних дел также вынуждены проходить дополнительные исследования за пределами Клинического госпиталя МСЧ МВД в условиях лечебно-профилактических учреждений Республики Татарстан. Данный факт увеличивает время диагностического этапа, требуются дополнительные транспортные расходы, увеличивается время получения результатов, снижается оперативность принятия решений.

Учитывая вышеизложенное, для объединения и усиления диагностических возможностей поликлиники и стационара, а также в рамках межрегионального взаимодействия для оказания медицинских услуг сотрудникам МВД России по Приволжскому региону руководством Департамента по материально-техническому обеспечению МВД России было принято решение о создании на базе Клинического госпиталя МСЧ МВД России по Республике Татарстан Межрегионального консультативно-диагностического центра (рис. 1, 2).



Рис. 1. Макет Клинического госпиталя МСЧ МВД России по Республике Татарстан



Рис. 2. Макет диагностического центра

Выделение финансирования на проектно-сметные работы запланировано на 2018—2019 гг.

Ориентировочная стоимость строительства межрегионального консультативно-диагностического центра оценивается в 685,2 млн руб., в том числе строительно-монтажные работы — 352,4 млн руб., проектно-изыскательные работы — 21,1 млн руб., закупка медицинского оборудования — 294,29 млн руб., прочие расходы — 17,41 млн руб. Для строительства диагностического центра на территории клинического госпиталя МВД имеется 1,5 га свободной земли.

Внедрение современных высокотехнологичных методов диагностики на основе концентрации и интенсивного использования новейших средств позволит более комплексно обследовать пациентов, повысить качество и доступность оказания медицинской помощи.

Центр имеет 4 этажа:

**1-й этаж.** Регистратурно-диспетчерское отделение; клиничко-диагностическая лаборатория (общеклиническая, биохимическая, гематологическая, бактериологическая, иммунологическая, лаборатория экспресс-диагностики); отдел лучевой диагностики: рентгенологическое отделение с кабинетами компьютерной и магнитно-резонансной томографии.

**2-й этаж.** Отделение ультразвуковой диагностики, эндоскопическое отделение, кабинеты амбулаторно-поликлинического приема специалистов.

**3-й этаж.** Отделение функциональной диагностики, отделение нейродиагностики.

**4-й этаж.** Кабинет зав. диагностическим центром, отдел патоморфологии (цитологические исследования).

В целях реализации мероприятий, направленных на совершенствование хирургической помощи населению Республики Татарстан, в том числе сотрудникам и пенсионерам ОВД, членам семей прикрепленного контингента в г. Казани 19 мая 2017 г. в рамках проекта непрерывного медицинского образования была проведена Всероссийская школа хирургии Российского общества хирургов «Хирургия механических травм живота» под председательством главного хирурга МВД России Владислава

Феликсовича Зубрицкого (рис. 3). Была определена потребность межрегионального взаимодействия в вопросах улучшения хирургической помощи прикрепленному контингенту.

В составе планируемого клиничко-диагностического центра было предложено создание Центра эндоваскулярной и малоинвазивной хирургии.

Доктор медицинских наук, профессор Анисимов Андрей Юрьевич, зав. кафедрой скорой медицинской помощи медицины катастроф и мобилизационной подготовки Казанской государственной медицинской академии — филиала ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Минздрава России, главный внештатный хирург Министерства здравоохранения Республики Татарстан после детального анализа хирургической заболеваемости и показателей хирургической стационарной службы Клинического госпиталя Медико-санитарной части МВД России по РТ на заседании научно-практической секции ДТ МВД России внес следующие предложения.

*На первом этапе необходимо:*

- провести оценку медицинской эффективности работы центра (сбор информации от привлекаемых к сотрудничеству регионов о количестве прикрепленных сотрудников, структуре хирургической заболеваемости среди них, наиболее востребованных оперативных вмешательствах);

- провести анализ экономической эффективности и ориентировочной экономии бюджетных средств;

- организовать совместную деятельность специалистов хирургического профиля Клинического госпиталя Медико-санитарной части МВД России по РТ и специалистов из числа профессорско-преподавательского состава кафедр хирургического профиля, способных внедрить современные медицинские технологии в повседневную деятельность центра;

- повысить квалификацию деятельности специалистов хирургического профиля Клинического госпиталя Медико-санитарной части МВД России по РТ в «Образовательном центре высоких медицинских технологий AMTEC KAZAN».



Рис. 3. Всероссийская школа хирургии Российского общества хирургов «Хирургия механических травм живота» (19 мая 2017 г., г. Казань)

*Второй (перспективный этап) включает:*

- совершенствование материально-технической базы Клинического госпиталя Медико-санитарной части МВД России по РТ путем реконструкции отделений хирургии и оснащение госпиталя современным лечебно-диагностическим оборудованием, прежде всего ангиографическим и анестезиолого-реанимационным;
- внедрение телекоммуникационных технологий для дистанционных консультаций, формирования очередности;
- развитие научно-практического направления деятельности центра путем обобщения и анализа накопленного клинического опыта.

Таким образом, создание пилотного проекта межрегионального взаимодействия медицинского обеспечения на базе ФКУЗ «МСЧ МВД России по Республике Татарстан» — реальная необходимость.

Внедрение современных организационных, лечебно-диагностических подходов позволит в перспективе добиться доступности и высокого качества оказания медицинской помощи и укрепления здоровья сотрудников, а следовательно, и успешного выполнения поставленных перед ними служебных задач.

Приглашаем всех к активному сотрудничеству в данном направлении.

**Прозрачность исследования.** Исследование не имело спонсорской поддержки. Авторы несут полную ответственность за предоставление окончательной версии рукописи в печать.

**Декларация о финансовых и других взаимоотношениях.** Авторы принимали участие в разработке концепции, дизайна исследования и в написании рукописи. Авторы не получали гонорар за исследование.